ID: 13 - Region: Subregión Exprovincia de Obando

Municipios: Aldana, Contadero, Córdoba, Cuaspud, Cumbal, Funes, Guachucal, Gualmatán, Iles, Ipiales, Potosí,

**Pupiales, Puerres** 

# **COMPONENTE 1: ACCESO A INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA**

Este componente lo conforman los siguientes elementos: • Conectividad de calidad: ancho de banda, cobertura de internet fijo y móvil en todo el territorio del municipio. • Disponibilidad de dispositivos: contar con PC, móviles, tabletas para población, instituciones educativas, centros de salud y entidades públicas. • Energía eléctrica estable: contar con redes e infraestructura que garanticen el fluido eléctrico estable, especialmente en zonas rurales o apartadas. • Centros de acceso público: se cuenta con bibliotecas digitales, kioscos Vive Digital, puntos ViveLab.

Teniendo en cuenta su experiencia, conocimiento y los anteriores elementos describa la situación actual de la Subregión, aspectos positivos, negativos, casos de éxito en implementación de proyectos tecnológicos, etc.:

#### Debilidades:

1. Conectividad deficiente en zonas rurales La mayoría de municipios de la subregión presenta una conectividad limitada o nula en veredas y zonas alejadas. Por ejemplo, en el municipio de Cumbal, específicamente en la vereda de Mayasquer, el acceso a internet es casi inexistente o altamente inestable. Esta situación impide el acceso a servicios digitales, educación virtual y participación en procesos de formación. 2. Infraestructura tecnológica obsoleta o insuficiente Las instituciones educativas y entidades públicas disponen en su mayoría de equipos de cómputo desactualizados, con bajos niveles de mantenimiento o en condiciones de deterioro, lo cual limita su funcionalidad. La brecha digital es más evidente en las comunidades con menor inversión institucional. 3. Puntos Vive Digital y ViveLab fuera de funcionamiento En varios municipios de la subregión los centros de acceso público como bibliotecas digitales, puntos Vive Digital y ViveLab han sido abandonados o ya no operan. A excepción de algunos casos como Cuaspud Carlosama, Puerres, Potosí y Guachucal, donde aún se conservan ciertos espacios, en el resto de municipios estos puntos han dejado de funcionar y en algunos casos se han reportado pérdidas o extravío de equipos tecnológicos. 4. Poca articulación para el aprovechamiento comunitario de la infraestructura existente La infraestructura disponible no ha sido integrada a una estrategia de apropiación comunitaria, lo que genera desuso de los espacios y subutilización de recursos tecnológicos, especialmente en bibliotecas o instituciones educativas rurales.

# Oportunidades:

1. Acceso a fuentes de financiación nacionales e internacionales Existen oportunidades para acceder a recursos económicos a través de convocatorias públicas del Estado (MinTIC, Minciencias, SGR), así como de programas de cooperación internacional orientados al cierre de brechas digitales en zonas rurales. Formular proyectos estratégicos con enfoque territorial puede facilitar la obtención de estos apoyos. 2. Articulación con el sector privado para donación o adquisición de equipos Se pueden gestionar alianzas con empresas tecnológicas o fundaciones privadas que cuenten con programas de responsabilidad social empresarial para la donación, reciclaje o cofinanciación de equipos de cómputo, tabletas y otros dispositivos tecnológicos, beneficiando a comunidades educativas o centros comunitarios. 3. Disponibilidad de líneas de formación técnica para formulación de proyectos TIC Se pueden fortalecer las capacidades locales para la formulación de proyectos tecnológicos mediante cursos, diplomados o asistencias técnicas ofrecidas por entidades públicas o de cooperación. Esto permitiría a los municipios presentar propuestas sólidas y sostenibles para atraer recursos. 4. Creciente interés institucional por la transformación digital Las políticas nacionales de transformación digital pueden favorecer a los municipios que muestren interés y disposición para implementar proyectos TIC. Aprovechar esta coyuntura puede posicionar a la subregión como pionera en innovación tecnológica en contextos rurales.

# Fortalezas:

Cobertura de internet en los cascos urbanos Todos los municipios de la Subregión Exprovincia de Obando cuentan con servicio de internet en sus centros urbanos, lo que permite mantener la conectividad institucional y facilita el acceso a servicios digitales básicos. Oferta variada de proveedores de internet La presencia de múltiples proveedores de internet en la región fomenta la competencia, evitando monopolios y permitiendo a los usuarios elegir servicios de acuerdo con sus necesidades y capacidades económicas. Interés institucional en el acceso y uso de tecnologías Las administraciones municipales han manifestado voluntad política para mejorar el acceso a las TIC. Existe un interés activo por parte de las alcaldías en fortalecer la infraestructura tecnológica y adoptar soluciones digitales para mejorar la gestión pública. Capacidad técnica para la gestión de proyectos TIC Algunos equipos técnicos locales cuentan con experiencia en la formulación y gestión de proyectos orientados a la adquisición o fortalecimiento de infraestructura tecnológica, lo cual facilita la búsqueda de recursos y alianzas estratégicas. Existencia de espacios físicos destinados al acceso tecnológico Aunque algunos no están actualmente en funcionamiento, existen instalaciones en varios municipios que fueron diseñadas para el acceso a tecnologías de la información (como bibliotecas digitales, salas TIC, puntos Vive Digital), lo cual representa una base sobre la cual se pueden reactivar o rediseñar estrategias de apropiación digital comunitaria.

## Amenazas:

1. Vandalismo, hurtos y mal uso de los equipos tecnológicos La inseguridad, el vandalismo y el uso inadecuado por parte de algunos usuarios han provocado el deterioro anticipado o pérdida de equipos tecnológicos en espacios públicos, como los puntos Vive Digital o bibliotecas TIC. Esta situación limita la sostenibilidad de las iniciativas tecnológicas implementadas. 2. Dependencia de recursos económicos limitados La mayoría de municipios depende de presupuestos escasos o variables para garantizar el mantenimiento, actualización o reposición de equipos tecnológicos. Esta falta de sostenibilidad financiera puede comprometer la operatividad continua de los espacios tecnológicos existentes. 3. Falta de continuidad y sostenibilidad en los proyectos TIC Muchos programas y proyectos relacionados con acceso a tecnologías de la

información son de corto plazo, sin planes de sostenibilidad ni fases posteriores de fortalecimiento. Esto conlleva a que, una vez terminada la fase inicial, los espacios como los Vive Digital dejen de funcionar por falta de mantenimiento, financiamiento o acompañamiento técnico, lo que genera desconfianza y desmotivación en las comunidades. 4. Obsolescencia tecnológica acelerada La rápida evolución tecnológica hace que los equipos y plataformas se vuelvan obsoletos en poco tiempo, lo que representa un reto adicional para municipios que no cuentan con recursos suficientes para mantenerse actualizados.

# **COMPONENTE 2: TALENTO Y FORMACIÓN DIGITAL**

Este componente lo conforman los siguientes elementos: • Alfabetización digital en la población general; • Capacitación en competencias digitales en funcionarios públicos y docentes. • Talento TIC especializado (desarrolladores, analistas, ciberseguridad, ciencia de datos). • Estrategias para inclusión digital: Incluye formación TIC para grupos poblacionales como: mujeres, comunidades indígenas, comunidades afro, personas con discapacidad, adultos mayores.

Teniendo en cuenta su experiencia, conocimiento y los anteriores elementos describa la situación actual de la Subregión, aspectos positivos, negativos, casos de éxito en implementación de proyectos tecnológicos, etc.:

### **Debilidades:**

Brecha generacional: adultos mayores con poco interés o dificultad para acceder a tecnologías. - Desigualdad de género en zonas rurales: las mujeres tienen menos acceso a formación tecnológica debido a labores domésticas. - Escasez de talento TIC especializado en muchos municipios. - Falta de cursos actualizados y accesibles para servidores públicos y docentes.

#### **Oportunidades:**

-Posibilidad de ampliar la oferta de cursos gratuitos y en línea para funcionarios públicos y docentes. - Mayor impulso gubernamental y de políticas públicas para la inclusión digital. - Creciente demanda de talento especializado TIC en temas como ciberseguridad, ciencia de datos y desarrollo.

#### Fortalezas:

Oferta de formación TIC gratuita por parte del SENA para grupos poblacionales vulnerables (mujeres, indígenas, afrodescendientes, personas con discapacidad, adultos mayores)

#### Amenazas:

- Limitado acceso a herramientas digitales por condiciones socioeconómicas. - Falta de libertad financiera para acceder a dispositivos o conectividad. - Bajo nivel de alfabetización digital general en la población, que puede ralentizar procesos de digitalización. - Brecha digital persistente entre zonas urbanas y rurales.

# **COMPONENTE 3: CAPACIDAD INSTITUCIONAL GOBERNANZA TIC**

Como elementos principales de este componente encontramos lo relacionado a Liderazgo digital en entidades públicas locales. Planificación estratégica en TIC, ausencia o desactualización de PETIs en los diferentes municipios que conforman la Subregión. Además, lo relacionada con la coordinación interinstitucional e intersectorial y Aplicación de los estándares, normatividad, políticas y marcos como Gobierno Digital y Transparencia en los municipios que conforman la Subregión.

Teniendo en cuenta su experiencia, conocimiento y los anteriores elementos describa la situación actual de la Subregión, aspectos positivos, negativos, casos de éxito en implementación de proyectos tecnológicos, etc.:

# Debilidades:

1. Conectividad limitada y obsolescencia tecnológica institucional Las entidades públicas locales enfrentan dificultades para integrar las TIC en su gestión diaria debido a la baja calidad de la conexión a internet, especialmente en zonas rurales, y al uso de equipos obsoletos que dificultan la adopción de herramientas digitales modernas. 2. Ausencia o desactualización de Planes Estratégicos de TIC (PETI) Muchos municipios de la subregión no cuentan con un PETI vigente, o no han formulado este instrumento, lo cual impide una planificación clara y articulada de los procesos de transformación digital. 3. Escasa coordinación interinstitucional en temas TIC Existe poca articulación entre secretarías municipales, entes descentralizados, instituciones educativas y organizaciones comunitarias para implementar estrategias conjuntas de digitalización, lo que fragmenta los esfuerzos y reduce el impacto. 4. Débil apropiación de marcos normativos y de políticas como Gobierno Digital Las normativas nacionales sobre Gobierno Digital, protección de datos, y transparencia activa aún no han sido interiorizadas ni aplicadas de forma sistemática por muchas entidades locales.

# Oportunidades:

1. Uso de TIC para fortalecer procesos institucionales en zonas rurales Las instituciones educativas, juntas de acción comunal y organizaciones comunitarias pueden convertirse en aliados estratégicos para llevar procesos de alfabetización digital, participación ciudadana y fortalecimiento institucional con enfoque rural. 2. Acceso a programas nacionales de formación y fortalecimiento institucional El Ministerio TIC, junto con programas como SENATIC, ofrece capacitaciones gratuitas para funcionarios públicos, docentes y comunidad en general. Estas oportunidades pueden ser aprovechadas para cerrar brechas de conocimiento y profesionalizar el talento institucional. 3. Digitalización como herramienta para la transparencia y participación ciudadana La implementación de herramientas TIC en las alcaldías permite mejorar la rendición de cuentas, facilitar trámites ciudadanos, y promover una administración más abierta y participativa. 4. Disponibilidad de plataformas de gobierno en línea y sistemas gratuitos Existen plataformas ofrecidas por el Estado como GOV.CO y sistemas de gestión documental que pueden ser implementados por los municipios sin altos costos, fortaleciendo así su estructura tecnológica y administrativa.

# Fortalezas:

1. Disponibilidad de equipos periféricos y actitud de servicio A pesar de las limitaciones técnicas, muchas entidades municipales cuentan con equipos periféricos (impresoras, escáneres, proyectores, etc.) que, aunque en estado regular, son utilizados con disposición y compromiso por parte del personal para prestar el mejor servicio posible a la comunidad. 2. Voluntad institucional para avanzar en la transformación digital En varios municipios existe un interés creciente por parte de los equipos de gobierno local para modernizar procesos, capacitar personal y adoptar herramientas tecnológicas que mejoren la eficiencia y transparencia de la gestión pública. 3. Experiencia previa en procesos de digitalización básica Algunas entidades ya han iniciado procesos de sistematización o han participado en capacitaciones del MinTIC, lo cual genera una base sobre la cual se pueden construir procesos más avanzados de gobernanza digital.

#### Amenazas:

1. Persistencia de la brecha digital en sectores rurales La falta de cobertura de internet en veredas y zonas alejadas impide implementar políticas de gobierno digital de forma equitativa, afectando especialmente a instituciones educativas rurales, docentes y estudiantes. 2. Riesgo de desactualización tecnológica sin sostenibilidad financiera Muchos equipos e infraestructuras tecnológicas pueden quedar obsoletos rápidamente si no se garantiza mantenimiento, renovación y actualización. La falta de recursos pone en riesgo la continuidad de los procesos digitales. 3. Desinterés o resistencia al cambio en algunos sectores institucionales En ciertos contextos, la falta de formación, miedo a la tecnología o resistencia al cambio por parte de algunos funcionarios puede obstaculizar la adopción de nuevas herramientas digitales y procesos de modernización. 4. Falta de acompañamiento técnico especializado Muchos municipios no cuentan con personal especializado en TIC ni con asesoría técnica externa constante, lo cual limita la correcta implementación de políticas digitales y el cumplimiento de normativas de ciberseguridad y protección de datos.

### COMPONENTE 4: ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO:

Este componente contempla elementos como la Articulación entre academia, sector productivo, Estado y sociedad civil y los Programas de apoyo a emprendimientos tecnológicos y digitales de los municipios, además si el municipio cuenta con centros de innovación o laboratorios digitales a los cuales los ciudadanos puedan acceder.

Teniendo en cuenta su experiencia, conocimiento y los anteriores elementos describa la situación actual de la Subregión, aspectos positivos, negativos, casos de éxito en implementación de proyectos tecnológicos, etc.:

### **Debilidades:**

1. Ausencia de centros de innovación y laboratorios digitales En la Subregión Exprovincia de Obando, los municipios son en su mayoría pequeños y no cuentan con espacios especializados como centros de innovación, laboratorios digitales o hubs tecnológicos que promuevan el desarrollo y la experimentación de soluciones tecnológicas. Esta carencia limita significativamente las oportunidades para el fomento del emprendimiento digital. 2. Escasa articulación entre academia, sector productivo y Estado La falta de plataformas o escenarios que promuevan la interacción entre instituciones educativas, gobiernos locales y sectores económicos impide el desarrollo de un ecosistema colaborativo de innovación. No existen alianzas estructuradas ni programas conjuntos que potencien el conocimiento local con aplicación práctica. 3. Fuga de talento local y desmotivación de jóvenes Ante la falta de oportunidades laborales en el sector tecnológico y de espacios donde aplicar o desarrollar sus capacidades, muchos jóvenes capacitados en temas TIC migran hacia las ciudades en busca de mejores condiciones. Esto genera una pérdida de capital humano valioso para el desarrollo regional y desincentiva el fortalecimiento del talento local. 4. Limitado apoyo a emprendimientos tecnológicos locales No existen programas específicos de los gobiernos municipales enfocados al impulso de emprendimientos digitales o innovación basada en tecnología. Las iniciativas existentes suelen estar más orientadas a actividades económicas tradicionales, dejando por fuera el potencial de transformación digital como motor de desarrollo local.

## **Oportunidades:**

1. Interés de universidades y sector privado en probar tecnologías en contextos rurales Las características de los territorios rurales de la subregión representan escenarios ideales para el desarrollo de pilotos tecnológicos, pruebas de innovación social y proyectos de investigación aplicada. Esto abre oportunidades para establecer alianzas estratégicas con universidades y empresas interesadas en probar soluciones en entornos reales y diversos. 2. Capacidad local para identificar problemas y proponer soluciones Las comunidades locales conocen de primera mano los retos que enfrentan, muchos de los cuales pasan desapercibidos por instituciones externas. Esta cercanía con el territorio permite plantear iniciativas desde la base, articulándolas con universidades, fondos de innovación o centros de emprendimiento, buscando soluciones pertinentes, sostenibles y con enfoque territorial. 3. Potencial para transformar la economía local a través de la tecnología Actualmente, gran parte del potencial productivo de la subregión se limita a la provisión de materia prima a mercados externos. Sin embargo, con apoyo tecnológico y articulación institucional, es posible impulsar la transformación local de productos, generando valor agregado desde el territorio mediante herramientas digitales, automatización y comercio electrónico. 4. Existencia de programas nacionales de fomento a la innovación y emprendimiento Iniciativas como el Fondo Emprender, convocatorias del SENA, iNNpulsa Colombia y otros programas de emprendimiento representan oportunidades para canalizar recursos hacia proyectos innovadores que articulen la academia con el sector productivo local. Aprovechar estas convocatorias puede dinamizar el ecosistema de innovación territorial.

# Fortalezas:

1. Existencia de pequeñas plantas productivas locales En varios municipios de la subregión ya operan iniciativas productivas de pequeña escala, lo cual representa una base importante para introducir procesos de mejora tecnológica, automatización, digitalización de procesos y fortalecimiento del valor agregado. Estas plantas permiten articular ideas innovadoras para aumentar la eficiencia, la productividad y la sostenibilidad de los emprendimientos locales. 2. Interés creciente de la población en procesos de digitalización e innovación Hay una actitud positiva de gran parte de la población

hacia la tecnología, especialmente frente a temáticas como la digitalización, inteligencia artificial y transformación digital. Esta apertura representa una ventaja para impulsar proyectos innovadores con mayor aceptación comunitaria y posibilidad de captar recursos a través de convocatorias o fondos de innovación. 3. Transición digital en la población y el comercio local Muchas personas y emprendimientos de la región están comenzando a adoptar herramientas digitales para mejorar su visibilidad, comercialización y posicionamiento de productos y servicios. Esto amplía el alcance de los mercados, permitiendo que productos locales puedan proyectarse a nivel nacional e incluso internacional a través de plataformas digitales.

#### Amenazas:

1. Rezago tecnológico en el sector productivo local Muchos procesos industriales y productivos en la subregión continúan operando con métodos tradicionales o tecnologías obsoletas. Esto dificulta la automatización, limita la eficiencia y reduce la capacidad de competir en mercados más exigentes. El desconocimiento sobre nuevas herramientas tecnológicas impide que el sector productivo aproveche el potencial de la innovación. 2. Desinterés comunitario por falta de apropiación tecnológica La escasa alfabetización digital en algunos sectores de la población puede generar desinterés o incluso rechazo hacia los procesos de innovación tecnológica. Si no se acompaña con procesos de sensibilización, formación y participación, las comunidades pueden percibir la tecnología como ajena o innecesaria, afectando la sostenibilidad de los proyectos. 3. Limitada capacidad económica para adoptar tecnologías emergentes La falta de recursos económicos impide que muchos emprendedores o familias accedan a dispositivos, conectividad o insumos necesarios para integrarse a la economía digital. Esto agrava las brechas entre quienes pueden innovar y quienes quedan rezagados, afectando la equidad en el acceso a oportunidades. 4. Riesgo de desaprovechar la infraestructura existente por falta de dinamización Si no se generan iniciativas que reactiven espacios como los puntos Vive Digital o salas TIC, existe el riesgo de que la infraestructura existente quede en desuso, generando una pérdida de inversión pública y debilitando la confianza comunitaria en los procesos de innovación

# **COMPONENTE 5: FINANCIAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD TI**

En este componente se deben contemplar elementos como los recursos propios para inversión TIC regional con que cuentan los municipios, los procesos para formular y ejecutar proyectos financiables por el Sistema General de Regalías - SGR, MinTIC o cooperación internacional.

Teniendo en cuenta su experiencia, conocimiento y los anteriores elementos describa la situación actual de la Subregión, aspectos positivos, negativos, casos de éxito en implementación de proyectos tecnológicos, etc.:

#### Debilidades:

Limitada asignación de recursos propios para inversión en TIC La mayoría de municipios de la subregión destinan una parte mínima de su presupuesto a proyectos tecnológicos, priorizando necesidades básicas como infraestructura física, salud o saneamiento. Esto limita la capacidad para sostener iniciativas TIC en el tiempo. Falta de personal técnico capacitado en formulación y ejecución de proyectos TIC Muchos municipios no cuentan con equipos o perfiles profesionales especializados en tecnologías de la información, lo cual dificulta la estructuración de proyectos viables y ajustados a las exigencias de convocatorias del SGR, MinTIC u otras fuentes de financiamiento. Dependencia de recursos externos sin estrategias de sostenibilidad Algunos proyectos TIC se han implementado con apoyo externo, pero no incluyen planes de sostenibilidad ni estrategias de mantenimiento, lo que lleva al deterioro de equipos y a la desactivación de espacios tecnológicos una vez se acaba el financiamiento inicial. Baja articulación entre municipios para gestionar proyectos regionales TIC Falta cooperación intermunicipal para formular proyectos conjuntos con enfoque regional, lo cual podría aumentar las posibilidades de financiación y el impacto en la subregión. Poca visibilidad y seguimiento de convocatorias de financiamiento Las administraciones municipales no siempre tienen mecanismos efectivos para monitorear y postularse a las diferentes convocatorias disponibles a nivel nacional o internacional, lo que provoca la pérdida de oportunidades valiosas de financiació

# Oportunidades:

Existencia de iniciativas TIC en la agenda institucional local En varios municipios de la subregión ya se han identificado necesidades y propuestas en torno a la inversión tecnológica. Estas iniciativas pueden ser fortalecidas si se incluyen formalmente dentro de los presupuestos de recursos propios municipales, lo cual facilita su ejecución y da continuidad a los procesos ya iniciados. Disponibilidad de instrumentos de planificación como el Plan de Desarrollo y el PETI Los municipios cuentan con herramientas de planificación estratégica como los Planes de Desarrollo y algunos con Planes Estratégicos de Tecnologías de la Información (PETI), que actúan como hoja de ruta para priorizar, estructurar y justificar técnicamente los proyectos TIC, aumentando su viabilidad ante entidades financiadoras. Voluntad política institucional para avanzar en transformación digital Las alcaldías han mostrado interés y disposición para incluir la transformación digital en sus agendas de gobierno, lo cual favorece la gestión de recursos y la articulación con actores del nivel nacional y regional. Capacidad técnica emergente en algunos equipos municipales En ciertos municipios se están formando equipos técnicos con habilidades para estructurar proyectos, buscar convocatorias y gestionar recursos, lo cual representa una base importante para avanzar hacia la sostenibilidad financiera de las iniciativas tecnológicas.

# Fortalezas:

Iniciativas TIC contempladas en los presupuestos municipales Algunos municipios han empezado a incluir en sus recursos propios asignaciones para proyectos TIC, lo que permite darles continuidad más allá de las convocatorias externas. Esta iniciativa facilita la ejecución de acciones de transformación digital sin depender completamente de fuentes externas de financiamiento. Existencia de instrumentos de planificación como el Plan de Desarrollo y el PETI Contar con Planes de Desarrollo Municipal actualizados y Planes Estratégicos de Tecnologías de la Información (PETI) permite priorizar y

estructurar adecuadamente las iniciativas TIC. Estos documentos actúan como hoja de ruta para alinear los proyectos con los objetivos de desarrollo del territorio, aumentando su viabilidad ante instancias financiadoras. Voluntad política e institucional para avanzar en transformación digital Las administraciones locales han mostrado disposición para fortalecer el uso estratégico de la tecnología, lo cual facilita la asignación de recursos, el trabajo articulado entre secretarías y la apertura a nuevas alianzas interinstitucionales. Experiencia en gestión de proyectos financiados por entidades externas Algunos municipios y asociaciones de base han participado en convocatorias del SGR, MinTIC o cooperación internacional, lo cual ha fortalecido su experiencia en la estructuración y ejecución de proyectos, mejorando sus posibilidades de acceder nuevamente a estos recursos. Presencia de actores comunitarios y organizaciones con capacidad de gestión En varios municipios existen colectivos, asociaciones o iniciativas comunitarias que han comenzado a trabajar en proyectos con componente TIC o digital. Estos actores pueden complementar la gestión institucional y acceder a recursos de cooperación o fondos especiales para proyectos de base comunitaria.

#### Amenazas:

Riesgo de pérdida de recursos por intereses políticos o cambios de administración La falta de continuidad en los procesos institucionales y los intereses políticos particulares pueden desviar o frenar la ejecución de proyectos TIC, incluso si ya cuentan con recursos aprobados. Esto genera desconfianza, afecta la sostenibilidad y compromete la credibilidad de futuras iniciativas ante entidades financiadoras. Baja capacidad de formulación de proyectos TIC con enfoque técnico y financiero Algunos municipios carecen del personal calificado o experiencia para estructurar proyectos tecnológicos bajo los lineamientos del Sistema General de Regalías (SGR) o de la cooperación internacional, lo que limita el acceso a recursos externos. Falta de sostenibilidad a largo plazo en proyectos TIC implementados Muchos proyectos son diseñados e implementados sin contemplar fases futuras de fortalecimiento, mantenimiento o actualización tecnológica. Esto genera que, una vez agotado el recurso inicial, las iniciativas queden desactualizadas o inoperantes. Desigualdad en la asignación de recursos para TIC entre municipios Los municipios con mayor capacidad técnica o política tienden a concentrar los recursos y oportunidades, dejando rezagadas a las localidades más pequeñas o rurales, lo cual profundiza la brecha digital dentro de la subregión. Desconocimiento o escasa difusión de convocatorias de financiación TIC Muchas oportunidades de financiación se pierden porque no llegan a tiempo a los territorios, o porque los municipios no cuentan con canales o personal que haga seguimiento y postulación a convocatorias del MinTIC, SENA, cooperación internacional, etc.

# **COMPONENTE 6. CIBERSEGURIDAD Y CONFIANZA DIGITAL**

Este componente lo conforman los siguientes elementos: • Idoneidad del personal encargado de TIC de la entidad en estrategias de seguridad digital • Existencia de diagnóstico y análisis de vulnerabilidades • Implementación de políticas como seguridad y privacidad de la información, protección de datos personales, • Existencia y puesta en marcha de planes de continuidad de servicios TIC encaminados a garantizar la disponibilidad, integridad y confidencialidad de los activos de información.

Teniendo en cuenta su experiencia, conocimiento y los anteriores elementos describa la situación actual de la Subregión, aspectos positivos, negativos, casos de éxito en implementación de proyectos tecnológicos, etc.:

# Debilidades:

- En la mayoría de municipios, los planes de continuidad TIC no existen o están desactualizados. - Limitación en recursos tecnológicos como servidores, almacenamiento o servicios en la nube. - Dependencia de infraestructura local que puede ser vulnerable ante contingencias.

# Oportunidades:

- Posibilidad de gestionar apoyo externo o alianzas para implementar servicios en la nube que mejoren la disponibilidad y protección de los datos. - Acceso a convocatorias o programas gubernamentales para modernización tecnológica y fortalecimiento de infraestructura TIC. - Oportunidad de actualizar y formalizar planes de continuidad del servicio TIC, aprovechando herramientas tecnológicas disponibles en el mercado.

# Fortalezas:

- Personal idóneo y capacitado en seguridad digital que vela por el cumplimiento del plan de seguridad y privacidad de la información. - Existencia de diagnósticos y análisis de vulnerabilidades que permiten identificar y corregir fallas en la seguridad. - Implementación de políticas de seguridad, privacidad de la información y protección de datos personales dentro de las entidades.

## Amenazas:

- Riesgo de pérdida o compromiso de la información en caso de fallas, desastres o ataques cibernéticos debido a falta de respaldo en la nube o servidores adecuados. - Posibles sanciones por parte de entes de control si no se garantiza la protección efectiva de los datos personales. - Creciente número de ciberataques y amenazas digitales que pueden superar las capacidades actuales de defensa en entidades con baja inversión en tecnología.